

## פרוטוקול ישיבת מליאה 560

יום שלישי, כ"ה אייר, 12.05.26 בשעה 17:30 במועצה

### נוכחים:

#### חברי מליאת המועצה נוכחים:

אבי פוקס, שהם איתי, מיכל סופר- ברלב, אלישע תשבי, מיכאל בוסקילה, ליאור פורמן, עמי ארז, גבי סלמון;

**מוזמנים נוספים:** משה ויין, מנכ"ל המועצה; בני כהן זדה, גזבר המועצה; הרב אלמוג לוי, רב המועצה; הגב' לאה מימון, מבקרת המועצה; עו"ד תהילה הלפרט, יועמ"ש;

**חסרים:** בצלאל גלייזר, מגידש אוהד, גיא עזרא, שמר עמיחי, ונאוה לוי.

### סדר היום:

1. אישור פרוטוקול מליאה 559
  2. סקירת ראש המועצה
  3. דוח הממונה על פניות הציבור לשנת 2025- מבקרת המועצה
  4. דוח מבקרת לשנים 2023-2024
  5. מדד הון אנושי לשנת 2025- ע"י מנכ"ל המועצה
  6. הוספת חברים לדירקטוריון החברה לפיתוח חבל יבנה בהתאם לתקנות
  7. פתיחת תב"רים חדשים:
- קמפוס הכרם- בניית מבנה חדש בתיכון קבוצת יבנה פתיחת תב"ר 851 בסך 15.5 מלש"ח, 9 מלש"ח ממשרד החינוך, 4.5 מלש"ח (התחייבות הרשת והעמותה), 2 מלש"ח מקרנות המועצה (חלק אמור להתקבל ממשרד החינוך בהמשך).
  - ביצוע מיתקני ספורט קהילתיים - פתיחת תב"ר 852 בסך 400 אלש"ח. 360 אלש"ח מכספי משרד הספורט ו-40 אלש"ח מקע"פ.
  - תב"ר 850- הגדלה בסך של 95 אלש"ח מכספי קק"ל והקטנה של 50 אלש"ח והעברה חזרה לקרנות המועצה.
  - תב"ר 853- שיפוץ פנימיה אמית קבוצת יבנה בסך 200 אלש"ח מקע"פ
8. תקציב ועד מקומי קבוצת יבנה 2026
  9. שונות

**דיון**

**אבי :** פותח את הישיבה. זו הישיבה הכי קרובה ליום ירושלים שאותו נחגוג ביום שישי. חגגנו השבוע עם ילדי המועצה, היה מרגש ויפה. ירושלים אוחדה, ולאחדות יש משמעות וכח. אנחנו עם אחד, ונחגוג את שחרור ירושלים, ונקווה לתקופות טובות יותר בעם ובציבור.

יש לנו הרבה נושאים היום, ונרחיב בהם.

**סדר היום:****1. אישור פרוטוקול מליאה 559**

**אבי :** מעלה להצבעה את הפרוטוקול

**החלטה (פה אחד): פרוטוקול מליאה 559 מאושר**

**2. סקירת ראש המועצה**

**אבי :** נושא מגרשי הפוצ'יוולי, השקנו פיילוט בבני דרום, אנחנו רואים גל חיובי. אנחנו רוצים לעשות את זה בכל יישוב, אנחנו בשיח עם הועדים. אולי אפילו נפתח ליגה לנושא זה.

עדכנו על חמישה תקני רבני יישובים. בקרוב ייצא לו"ז למכרזים. כל חברי המועצה הדתית מעודכנים.

נבחר רב למועצה, מציג את הרב אלמוג לוי ובשם כולם אני מאחל לו בהצלחה רבה..

**הרב אלמוג :** מציג את עצמו.

**3. דוח הממונה על פניות הציבור לשנת 2025- דיון**

**לאה מימון :** מציגה את הדו"ח.

**גבי :** מה זה אומר תלונה לא בשטח שיפוט?

**לאה מימון :** הוגש למועצה אבל לא שייך אלינו, אלא לרשות שכנה. אני מודיעה לפונה על כך.

**גבי :** אם יש כביש בגבולות המועצה או שהוא של מע"צ?

**לאה מימון :** אני בודקת מול מח' הנדסה או פיקוח. כל מקרה לגופו.

**4. דוח מבקרת לשנים 2023-2024 רצ"ב- דיון**

**אבי :** ביום 19.3.24 שולחן המליאה הזה החל בעבודתו. מהרגע הראשון אנחנו הכנסנו את האחריות לשקיפות ותהליכי עבודה מוסדרים. אין נתון שלא משוקף כאן בהרחבה ע"י הגורמים המקצועיים. ועדת המכרזים פעלה בעשרות מכרזים, מבוצעים תהליכי עבודה סדורים, וכולם יכולים להיות גאים בזה. אנחנו משקיעים הרבה אנרגיה בעבודה לפי כללי מינהל תקין. ראינו ושמענו מלאה תוך כדי תנועה על התהליכים.

**לאה מימון :** מתחילה בתודה לאבי, לבני ומשה על שיתוף הפעולה. לחברי ועדת הביקורת, אתם זמינים ויחסכם מקצועי. מציגה את הדוח.

**אבי :** לגבי ועדת הנהלה אני רוצה לעצור ולומר כי זה בדור"כ קיים במקומות שיש אופוזיציה וקואליציה. פה כולנו עובדים יחד, וכל המליאה הינה בבחינת ועדת הנהלה. גם ועדת כספים. אין מקום נפרד שאנחנו מנהלים את השיח. אם מקובל על כולם נעלה את זה להצבעה, כך שגל חברי המליאה יהיו גם חברי הנהלה

**עו"ד תהילה :** אבי צודק בדבריו.

**עמי :** אולי להעלות להצבעה כשיש פורום מלא כי חסרים חברים.

**אבי :** אני לא חושב שיש פה נקודה שיכולה להיות שנויה במחלוקת. מעלה להצבעה כי המליאה מכהנת בועדת הנהלה וועדת כספים.

**אבי 1:** מבקש לאשר כי כלל חברי המליאה יהיו חברים בועדת הנהלה של המליאה.

**2. מבקש לאשר כי כל חברי המליאה יהיו חברים בועדת הכספים של המליאה**

**החלטה (פה אחד): מאושר - כל חברי המליאה משמשים כחברי הנהלה וכחברי ועדת כספים**

**לאה :** ממשיכה בהצגת הדו"ח

המלצה שניה בנושא חברי ועדת השקעות.

**בני :** לגבי ועדת השקעות, זו ועדה שצריכה לפעול בהתאם להנחיית משרד הפנים בחוזר מנכ"ל. מציג את העקרונות. מציג את חברי ועדת ההשקעות שיש למועצה ואת פועלה. מהיום שאני כאן הועדה הזו פועלת, והיא התחילה עוד עם משה שכינס אותה לפני הגעתי.

**ליאור :** האם המידע חשוף לציבור?

**בני :** זה מופיע בדוחות הכספיים.

**אבי :** מעלה להצבעה את אישור מדיניות ההשקעה כפי שהוצגה על ידי הגזבר

**החלטה (פה אחד): מאושר**

**אבי :** לאה, אם את רואה דברים שאנחנו לא עושים נכון, תעדכני ונתקן בזמן אמת.

**לאה :** ממשיכה בהצגת הדו"ח

**בני :** לגבי שיוך התב"רים לפי יישובים אני מבהיר, כי התב"רים ממוספרים בסדר רץ, ואפשר לפלטר לפי יישובים.

**לאה :** ממשיכה בהצגת הדו"ח

**אבי :** אנחנו דיווחנו על המצב הכספי של המועצה מהיום הראשון.

**בני :** אני אציג לכם פעולות שבוצעו ע"י המועצה, מבלי שידענו שהמבקרת כותבת דו"ח על התב"רים. עשינו ניתוח מעמיק של המצב הכספי והצגתי בפניכם. המצב היה קשוח, ומאז אנחנו משתפרים ומתקדמים, וזה מה שאני רוצה להציג לכם. מציג במצגת.



**ליאור :** אתה מביא למליאה את השינויים, אני לא חושב שאנחנו צריכים לראות את כל ההתנהלות

בתוך התב"ר, אבל אולי לקחת ועדה מהמליאה שתוכל לעשות "דרייל-דאון" בנושא הזה.

**עמי :** ועדת ביקורת עוקבת אחר הדוחות הכספיים ודוחות הביקורת.

**לאה מימון :** היא לא ועדה בודקת.

**עמי :** אם כך, אולי ליאור צודק.

**אבי :** אנחנו עובדים לפי הנחיות משרד הפנים. אבל אני שומע את הארת ליאור, נחשוב על זה.

**בני :** משרד הפנים נותן הנחיות ברורות ולפעמים גם בודק. אני חושב שאנחנו עובדים אחרת היום. אבל

כל מי שרוצה לקבל מידע – אנחנו מראים הכל.

**לאה מימון :** יש גם את פרוטוקל ועדת הביקורת המוצג בפניכם.

**עוברים על פרוטוקול הועדה ומצביעים האם כל סעיף מאושר על ידי המליאה :**

**ליאור :** יש חברות חיצוניות שעושות גם פיקוח.

**אבי :** לעובדים במועצה יש אחריות לפקח על ספקים שעובדים במחלקתו. אני חושב שתהליכי הפיקוח

כיום נותנים מענה.

**משה :** מובן מאליו שאנחנו עובדים על פי כללי מינהל תקין, בועדת רכש, במכרזים.

**אבי :** נעבור נושא – נושא. לגבי נושא א'.

**גבי :** אני חבר בועדת מכרזים, אני צריך להיות בשטח?

**משה :** אתה יכול

**אבי :** אני לא רואה בזה שינוי.

**גבי :** מציע לשנות את ההצעה במקום "צריכה" ל"רשאית".

**ליאור :** אני חושב שאנחנו לא צריכים לקבל את הצעת ועדת הביקורת.

**אבי :** מקריא את ההצעה : "נציגים מועדת מכרזים רשאים להיות גם בשלב הביצוע."

**החלטה (פה אחד) : מאושר**

**אבי :** נושא ב'.

**מיכאל :** זה עלה בועדה שיש מפקח שעובד עם בעלי מקצוע שלא רוצה להעיר עליהם. דוג' לכך מגבעת

ווינגטון.

**משה :** חברויות זה עניין סובייקטיבי, יוצרים קשרים עם ספקים, לפי ההיגיון הזה כל העובדים צריכים

להתחלף מדי שנתיים.

**אבי :** יש עבודות פיקוח שנעשות גם ע"י עובדי מועצה. אני מזכיר שהדו"ח עוסק בהיסטוריה, ואנחנו

היום פועלים בתהליכים אחרים. אם יש בעיה עם מפקח תתכבד ההנהלה ותחליף אותו.

**אלישע:** זו הצעה בעייתית מאוד, גם מבחינת האמון וגם הניסיון. זה יכול לפגוע באנשים שתם ללא עוול בכפם.

#### **החלטה (פה אחד): ההמלצה נדחית**

**אבי:** נושא ג'. למען האמת לא הבנתי את ההמלצה.

**איתי:** שיהיה מישהו מתוך הישוב מישהו שיהיה מעורב בניהול הפרויקט.

**אבי:** אז מה משמעות הועד שנבחרו על ידי הציבור?

#### **החלטה (פה אחד): ההמלצה נדחית**

**אבי:** נושא ד'. אני לא חושב שניתן לבנות תכנית רב-שנתית, כאשר מצב המועצה היה בפשיטת רגל פוטנציאל. אין יכולת כספית אז תכנית רב שנתית היא וירטואלית. אנחנו מנסים להכין תכנית רב שנתית, ומאשרים תב"רים רוחביים, הכל שוקף ונמצא על השולחן. אשמח להסבר איך ליישם בפרקטיקה, ואיך מתייחסים לעובדה שיש גירעון. אין תכנית להתפתחות, אז על סמך אפשר לתכנן רחוק?

**ליאור:** אי אפשר לפתוח תב"ר ללא מקור, ואם אתה לא יודע על מקורות, אתה לא יכול לתכנן.

**לאה מימון:** תכנית רב שנתית לפי צרכי המועצה, למשל בעיה של ניקוז, של חינוך וכו'. כל יישוב בא ואומר את צרכיו וזו תכנית רב שנתית.

**אבי:** תכנית רב שנתית צריכה לדבר על מציאות ברת ביצוע. אני יודע מה הצרכים, זה יעלה לי 140 מלש"ח. איך אני בונה מזה תכנית?

**לאה מימון:** בודקים מה הכי קריטי ועושים תיעדוף.

**עמי:** אני מבין את מה שהיא אומרת, אך הניסוח לא מדויק.

**מיכל:** לעשות תכנית כזו זה להקים ציפיות שלא כולם יתקיימו.

**אבי:** תכנית העבודה השנתית שלי נמצאת בתקציב. איך אני יכול בתב"רים לבנות תכנית רב שנתית? בשונה מעיר שיודעת לעבוד תזרימית על היטלים, אין אצלנו במועצה את היכולת לבצע את זה. שלא יהיו אי הבנות, צריך לחשוב קדימה ולחשוב על פיתוח, אבל כל עוד הדברים האלו לא באים לידי מימוש, אין מה לעשות. אנחנו ניגשים לכל הקולות-קוראים שקיימים. אני מנהל שיח עם כולם, ומנסה לגייס כספים למועצה, אבל לצפות ולהתחייב על זה, איך אפשר? הציבור יגיד לא הצלחתם לבצע כלום מהתכנית, שלכתחילה היא וירטואלית.

מעלה להצבעה

#### **החלטה (פה אחד): ההמלצה נדחית**

**אבי:** נושא ה, עשינו את זה עכשיו בהרחבה. לגבי ביקורת על האגף המוניציפאלי – בשמחה, הועדה תעשה כדעתה.

## 5. מדד הון אנושי לשנת 2025

**משה :** מציג את הגרף. אני בתהליך של הערכת עובדים, אני יודע שרק על זה אנחנו נעלה עוד שלב.  
**אבי :** בסוף הרצון שלנו להיות רשות איתנה. כל תהליכי העבודה נותנות הערכה. הפעולות האלו הן הטמעה של תהליכי עבודה וסדר שלא נמצאו בדו"ח המבקרת.

## 6. הוספת חברים לדירקטוריון החברה לפיתוח חבל יבנה בהתאם לתקנות

**אבי :** למועצה יש חב' לפיתוח שעוסקת במים וביוב. הדירקטוריון ההסטורי היו 3 חברים, אבל קיבלנו הערה שצריך להיות 6.  
 אני מבקש לאשר את חברותה של מיכל כחברת מליאה נוספת, את בני הגזבר כעובד מועצה ואת שירלי מנהלת המתנ"ס כנציגת ציבור.  
 כאשר החברה תתחיל לקבל יותר נפח עבודה, נביא את זה שוב לדיון ואישור.

### החלטה (פה אחד – ללא הצבעה של החברה מיכל ברלב): מאושר

## 7. פתיחת תב"רים חדשים- אבי מעלה להצבעה את התבר"ים הבאים :

- **קמפוס הכרם- פתיחת תב"ר 851 בסך 15.5 מלש"ח, 9 מלש"ח ממשרד החינוך, 4.5 מלש"ח (התחייבות הרשת והעמותה), 2 מלש"ח מקרנות המועצה (חלק אמור להתקבל ממשרד החינוך בהמשך).**  
**אבי :** הצלחנו לרתום התגייסות לעמוד ביעד הכספי כדי להקים את בית הספר. משרד החינוך נתן תמיכה יפה. תודה לעמותה על השותפות. לשאלת אלישע, יש פרוגרמה, ואישור התב"ר אומר שאנחנו יוצאים לדרך. יש פתרון לתחבורה.

### החלטה (פה אחד): תב"ר 851 מאושר

- **ביצוע מיתקני ספורט קהילתיים- פתיחת תב"ר 852 בסך 400 אלש"ח. 360 אלש"ח מכספי משרד הספורט ו-40 אלש"ח מקע"פ.**  
**אבי :** מדובר על השבחה וטיפול במגרשים ואולמות ספורט. זה למזגנים באולם התיכון בקבוצת יבנה, תיקון מגרש בבן זכאי.  
**מיכל :** מברכת על הפרויקט הזה שהוא לטובת ילדי כל החבל.

### החלטה (פה אחד): תב"ר 852 מאושר

- **תב"ר 850- הגדלה בסך של 95 אלש"ח מכספי קק"ל והקטנה של 50 אלש"ח והעברה חזרה לקרנות המועצה.**



**אבי :** הצלחנו להביא כסף מקק"ל, זה תב"ר שנפתח במהלך שאגת הארי. הכסף יסייע בהבאת מיגונית נוספת, ומקטינים את הכסף שהוצאנו מקופת המועצה.

#### **החלטה (פה אחד): תב"ר 850 מאושר**

- **תב"ר 853 - שיפוץ פנימיה אמית קבוצת יבנה בסך 200 אלש"ח מקע"פ**

**אבי :** זה פרויקט של מיליון ₪ אנחנו משתתפים רק ב – 200 אלש"ח

#### **החלטה (פה אחד): תב"ר 853 מאושר**

8. **תקציב ועד מקומי קבוצת יבנה 2026**

**בני :** מציג את תקציב קבוצת יבנה. ממליץ לאשר.

#### **החלטה (פה אחד): מאושר**

9. **שונות**

**אבי :** מזכיר כי המליאה הבאה תתקיים ב – 23/6/26. נועל את הישיבה.

רשמה : עו"ד תהילה הלפרט