

להיות המנכ"ל של העסק שלי

סילבוס הקורס

היקף הקורס: 10 מפגשים

"

איזה הוא חכם? הלומד מכל אדם" (אבות ב', ה')

קורס זה מותאם לבעלי עסקים או עסקים שבדרך. בעסק קטן ובינוני, בעל העסק מבצע תפקידים רבים – מנכ"ל, מנהל שיווק, מנהל רכש, מנהל מכירות, מנהל משאבי אנוש ועוד.. ואם יש צורך בניקוי המשרד גם את זה הוא יעשה... אדם מוכשר שמקיים עסק, אינו בהכרח בעל כל הכישורים הללו.

לכן בקורס נלמד על העסק שלנו, על היתרון היחסי שלנו, על נקודות בהן עדיף לשלם לגורם חיצוני מאשר לבצע לבד, למרות ש"ניתן לעשות זאת ולא לבזבז כסף". נכיר את היכולות האישיות שלנו, נלמד להגדיר יעדים ומטרות להתפתחות אישית, עסקית וניהול עובדים.

ואולי הנקודה החשובה ביותר... נלמד להיות מנהלים ולא מנהלים ע"י הלקוחות / העובדים / הספקים / האירועים הרבים שמשנים את כללי המשחק – קורונה, מלחמות, מיתון וכד'

בקורס נקבל כלים מעשיים להעצמה אישית והכרת היכולות הניהוליות שלנו, ופיתוח יכולות לניהול והובלת אנשים לשם הגדלת העסק ומעבר/הגדלת רווחיות.

הסילבוס יותאם במהלך הקורס לצרכים האישיים והעסקיים של המשתתפים

שיטת הלימוד: הרצאות ודיונים עם ובין המשתתפים, על מנת לאפשר התפתחות אישית-עסקית לכל אחד מהמשתתפים.

ימי הקורס: יום שלישי

שעות הקורס: 9:30-13:15

תאריך התחלה: 09/04/2024

מספר מפגש	נושא המפגש	תיאור
מפגש ראשון	"אם אין אני לי מי לי... ואם לא עתה, אימתי?"	מפגש היכרות בו נלמד היכן אנו נמצאים ונחליט לאן פנינו מועדות
מפגש שני	"יגעת ומצאת תאמין"	כל אדם יכול להתקדם, אם רק יקבל את הכלים הנכונים וילמד להשתמש בהם
מפגש שלישי	היכן מתחילים?	הכרת קהל היעד של העסק שלי והכרת המתחרים. מה היתרון היחסי שלי?
מפגש רביעי	הצבת מטרות יעדי ביניים	נחישות, הצבת יעדי ביניים וחתימה למטרה מוגדרת בעקביות, על מנת להצליח
מפגש חמישי	שימור/שיפור וביקורת	אימוץ שיטת: "שימור" מול "שיפור". ההבדל בין "ביקורת" מול "ביקורת בונה"

מפגש שישי	ניהול זמן, ומודל פארטו	חשיבות ניהול זמן של המנהל, הכרה ויישום מודל 20/80
מפגש שביעי	ניהול כלכלי של העסק	הכרת עולם הכספים למנהל
מפגש שמיני	ניהול סיכונים	עסק אינו דבר בטוח. לכן חובה לנהל סיכונים ולקבל החלטות מושכלות
מפגש תשיעי	פרזנטציה	לקיחת אחריות, פיתוח יכולת עמידה מול קהל וניהול ויכוח העברת מסרים
מפגש עשירי - סיום	מדוע כדאי להעסיק עובדים?	ראיונות עובדים, פיתוח יכולות להאצלת סמכויות

אין צורך בידע מקדים!

תינתן לכל משתתף הזדמנות לבחון ולקדם באופן מעשי את היכולות האישיות שלו בעולם התעסוקה.

ד"ר אפרים כדורי